



Grundsatzpapier der Verwaltungsgemeinschaft

# „Hui – um“

zuletzt aktualisiert am 22.01.2019



**Gemeindeamt Michaelnbach**  
Grieskirchner Straße 4  
4712 Michaelnbach  
Tel. 07277 / 2555  
Fax 07277 / 2555-30  
gemeinde@michaelnbach.ooe.gv.at



**Gemeindeamt Pollham**  
Pollham 31  
4710 Pollham  
Tel. 07248 / 68712  
Fax 07248 / 68712-20  
gemeinde@pollham.ooe.gv.at



**Gemeindeamt St. Thomas**  
St. Thomas 100  
4732 St. Thomas  
Tel. 07277 / 7212  
Fax 07277 / 7212-20  
gemeinde@st-thomas.ooe.gv.at

## Die Ausgangslage

Die Aufgaben von Gemeinden werden zunehmend umfangreicher und komplexer. Zugleich steigt der öffentliche Druck noch sparsamer zu agieren. Rigorose Einsparungen, Kooperationen und auch Gemeindezusammenlegungen werden teils lautstark gefordert. Eine eindeutige Strategie, wohin sich die Gemeindeverwaltung in Zukunft entwickeln soll ist derzeit nicht erkennbar. Um für die zukünftigen Entwicklungen und Aufgaben gut gerüstet zu sein, haben die Bürgermeister der Gemeinden Michaelnbach, Pollham und St. Thomas ein Modell entwickelt, welches die Verwaltungen dabei unterstützen soll ihre Aufgaben effizienter zu erledigen und zugleich die eigenständigen Gemeinden in ihrer Weiterentwicklung stärkt. Bürgerservicestellen in allen Gemeinden dienen dabei als Bindeglied zur dörflichen Gesellschaft. Die Verwaltungsgemeinschaft „Hui-um“ mit den Gemeinden Michaelnbach, Pollham und St. Thomas wurde mit 1. Jänner 2019 errichtet.

## Unser Anspruch

- Erhalt unserer guten Lebensqualität und positive Weiterentwicklung unserer Gemeinden
- Ein modernes Gemeindemanagement, mit zeitgemäßen Methoden wie Bürgerbeteiligung und ganzheitlichen Entwicklungsprozessen
- Veränderungen selbst gestalten anstatt gestaltet zu werden

## Die Grundidee

- Eine tiefgreifende Kooperation auf freiwilliger Basis zwischen Gemeinden, zu denen man gegenseitig großes Vertrauen hat
- Bürgerservicestellen in allen drei Gemeindeämtern sollen die Beziehung zwischen Bürgern und Verwaltung erhalten und fördern
- Eine dezentrale Verwaltungsgemeinschaft mit einem gemeinschaftlichen Backoffice steigert den Grad der Professionalität und die Effizienz
- Aufgabenschwerpunkte an den jeweiligen Standorten steigern die Kompetenzen in den jeweiligen Bereichen und gewährleisten eine effizientere Bewältigung der Aufgaben
- Eine höhere Mitarbeiterzufriedenheit durch Spezialisierung, Flexibilisierung und individuelle Weiterentwicklungsmöglichkeiten
- Der Erhalt der politischen Strukturen gewährleistet einen hohen Grad an Bürgerbeteiligung und stellt die positive Weiterentwicklung in den Gemeinden sicher
- Die Einbindung der Bürger in Entwicklungsprozessen ermöglicht innovative und gemeindeübergreifende Lösungsansätze



**Gemeindeamt Michaelnbach**  
Grieskirchner Straße 4  
4712 Michaelnbach  
Tel. 07277 / 2555  
Fax 07277 / 2555-30  
gemeinde@michaelnbach.ooe.gv.at



**Gemeindeamt Pollham**  
Pollham 31  
4710 Pollham  
Tel. 07248 / 68712  
Fax 07248 / 68712-20  
gemeinde@pollham.ooe.gv.at



**Gemeindeamt St. Thomas**  
St. Thomas 100  
4732 St. Thomas  
Tel. 07277 / 7212  
Fax 07277 / 7212-20  
gemeinde@st-thomas.ooe.gv.at

## Die „Hui-um Gemeinden“

Die drei Gemeinden Michaelnbach, Pollham und St. Thomas sind weder Umlandgemeinden noch periphere Gebiete. Wir sind selbständige geschlossene Einheiten mit ähnlichen Strukturen und funktionierenden Einrichtungen.

<b>Gemeinde</b>	<b>Einwohner</b> (Stand 31.10.2018 inkl. Zweitwohnsitze)	<b>Fläche</b>	<b>Länge Wegenetz</b>
Michaelnbach	1.350	23,15 km <sup>2</sup>	ca. 70 km
Pollham	1.039	11,26 km <sup>2</sup>	ca. 34 km
St. Thomas	565	6,07 km <sup>2</sup>	ca. 14 km
<b>Gesamt</b>	<b>2.954</b>	<b>40,48 km<sup>2</sup></b>	<b>ca. 118 km</b>

**Alle drei ländlichen Wohngemeinden weisen eine ähnliche Struktur auf und haben jeweils**

- unter 1500 Einwohner
- eine positive Bevölkerungsentwicklung
- eine gut ausgestattete Infrastruktur
- eine eigenständige Pfarre
- ein Gemeindeamt
- eine Volksschule
- einen Kindergarten
- eine Feuerwehr
- eine Musikkapelle
- ein vielfältiges, sehr aktives Vereinsleben
- eine große Anzahl an ehrenamtlich engagierten Gemeindebürgern

## Die Ziele der Verwaltungsgemeinschaft

- Ein höherer Grad an Professionalität in der Aufgabenbewältigung
- Spezialisierung der Mitarbeiter auf einzelne Bereiche (nicht jede/r muss alles können bzw. wissen)
- Flexiblere Anpassung an neue Aufgaben und Anforderungen an die Gemeindegarbeit
- Bürgerservice bleibt an jedem Standort vollständig für die GemeindebürgerInnen erhalten
- Aufgaben werden gemeindeübergreifend an jeweils einem Gemeindeamt für alle drei Gemeinden erledigt
- Jedes Gemeindeamt beinhaltet eine Bürgerservicestelle sowie eine Fachabteilung mit definierten Aufgabenstellungen
- Möglicherweise freiwerdende personelle Ressourcen durch Verschlankung des Verwaltungsbereiches werden für die Unterstützung des Gemeindelebens eingesetzt
- Größere Lösungskompetenz und Flexibilität
- Hohe Qualität bei Personalentwicklung durch Wissens- und Erfahrungsaustausch
- Eine gemeinsame Leitung als zentrale Stelle für die Koordination und Umsetzung der definierten Maßnahmen
- Langfristige Einsparung von ca. 10 % an Personal- und Sachkosten in der Verwaltung



**Gemeindeamt Michaelnbach**  
Grieskirchner Straße 4  
4712 Michaelnbach  
Tel. 07277 / 2555  
Fax 07277 / 2555-30  
gemeinde@michaelnbach.ooe.gv.at



**Gemeindeamt Pollham**  
Pollham 31  
4710 Pollham  
Tel. 07248 / 68712  
Fax 07248 / 68712-20  
gemeinde@pollham.ooe.gv.at



**Gemeindeamt St. Thomas**  
St. Thomas 100  
4732 St. Thomas  
Tel. 07277 / 7212  
Fax 07277 / 7212-20  
gemeinde@st-thomas.ooe.gv.at

## **Maßnahmen**

- Gemeinsames Organigramm und Ablaufstrukturen für die Verwaltungsgemeinschaft
- Ernennung eines Leiters der Verwaltungsgemeinschaft
- Einbindung der Mitarbeiter bei der Definierung von Prozessen und Abläufen
- Laufende Evaluierung der umgesetzten Aktivitäten durch die Verantwortlichen
- Bei der Neuordnung der Aufgaben an die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter wird größtmögliche Rücksicht auf die Fähigkeiten und Wünsche des Einzelnen genommen

## **Möglichkeiten der Kooperation**

In einer ersten Themensammlung im Rahmen von Workshops wurden folgende Kooperationsmöglichkeiten identifiziert:

- Bauwesen
- Buchhaltung
- Gebühren
- Gebäudebetreuung
- Lohnverrechnung
- EDV, Arbeitsprogramme
- Zeitung/PR, Homepage
- Straßenbau
- Infrastruktur
- Bauhofkoordination
- Kinderbetreuung

Weitere Kooperationsmöglichkeiten werden im Zuge der Verwaltungskooperation mit Bürgern, Mitarbeitern und politischen Vertretern erörtert.

## **Nicht-Ziel:**

Als klares Nicht-Ziel ist die Fusion der Gemeinden definiert.

Alle beteiligten Gemeinden wollen politisch eigenständig bleiben, um die derzeitige hohe Lebensqualität des ländlichen Raumes zu gewährleisten. Diese wird vor allem durch das hohe lokale politische und ehrenamtliche Engagement gesichert.

## **Die Grundsätze der Verwaltungsgemeinschaft**

- Die Gemeinden bleiben politisch unabhängig
- Keine Ausschließlichkeit der Zusammenarbeit in der Region
- Wir entwickeln uns aus eigener Kraft – bottom up
- Enge Zusammenarbeit in Dingen, die im „Hintergrund“ passieren
- Entwicklung zu Verwaltungskooperation mit gemeinsamer Verwaltungs- und Personalführung
- Keine aufwändige Gegenverrechnung – „hui-um“ (Aufwand-Nutzen-Relation)
- Möglicherweise freiwerdende Personalressourcen werden für die Entwicklung der Angebote im Dorfleben und Unterstützung der ehrenamtlichen Gruppen und Vereine genutzt



**Gemeindeamt Michaelnbach**  
Grieskirchner Straße 4  
4712 Michaelnbach  
Tel. 07277 / 2555  
Fax 07277 / 2555-30  
gemeinde@michaelnbach.ooe.gv.at



**Gemeindeamt Pollham**  
Pollham 31  
4710 Pollham  
Tel. 07248 / 68712  
Fax 07248 / 68712-20  
gemeinde@pollham.ooe.gv.at



**Gemeindeamt St. Thomas**  
St. Thomas 100  
4732 St. Thomas  
Tel. 07277 / 7212  
Fax 07277 / 7212-20  
gemeinde@st-thomas.ooe.gv.at

## Der Prozess

### Was bisher geschah

2017:

- ✓ Ausloten der grundsätzlichen Bereitschaft durch die Bürgermeister
- ✓ Übereinstimmende Willensbildung von vier Gemeinden (Michaelnbach – Pollham – Pötting – St. Thomas) in Form eines Grundsatzbeschlusses in den Gemeinderäten
- ✓ Beauftragung eines externen Beraters zur Begleitung und Unterstützung dieses Prozesses
- ✓ Abhaltung von Besprechungen und Workshops über Grundsätze der Verwaltungskooperation
- ✓ Analyse Ist-Bestand der Verwaltung in den Gemeinden und Erarbeitung erster Ansätze für eine Zusammenarbeit

2018:

- ✓ Durchführung von Besprechungen zur Konkretisierung der Kooperation
- ✓ Durchführung von Workshops mit Mitarbeitern und Bürgermeistern
- ✓ Erstellung und laufende Anpassung eines gemeinsamen Konzepts (Vertragsentwurf; Grundsatzpapier, Dienstpostenplan, etc.)
- ✓ Ausschreibung der Position „Leiter der Verwaltungsgemeinschaft“ mit Sitz in der Gemeinde Pollham
- ✓ Ausstieg der Gemeinde Pötting aus dem Projekt
- ✓ Erstellung eines Vertragsentwurfes zur Einrichtung einer Verwaltungsgemeinschaft für drei Gemeinden auf Basis des bisherigen Grundlagen
- ✓ Einstimmiger Beschluss der Gemeinderäte der Gemeinden Michaelnbach, Pollham und St. Thomas zur Errichtung der Verwaltungsgemeinschaft Hui-um
- ✓ Ernennung eines Leiters der Verwaltungsgemeinschaft

2019:

- ✓ 1. Jan: Offizieller Start der Verwaltungsgemeinschaft
- ✓ Erhebung der aktuellen Ist-Stände in den drei Gemeinden
- ✓ Erstellung eines Dienstpostenplanentwurfes

Der gesamte Prozess wurde von einem externen Berater begleitet. Die Entwicklungsschritte wurden in enger Abstimmung mit der Direktion Inneres und Kommunales sowie dem Büro Hiegelsberger gesetzt.

### Die nächsten Schritte

- Klärung des Dienstpostenplanes und der Personalsituation
- Herstellung einer gemeinsamen Basis im Bereich Telefonie und EDV
- Fixierung der Aufgabenverteilung
- Erstellung eines Organisations- und Geschäftsverteilungsplanes
- Erstellung der Arbeitsplatzbeschreibungen
- Umsetzung der geplanten Aufgabenverteilung



**Gemeindeamt Michaelnbach**  
Grieskirchner Straße 4  
4712 Michaelnbach  
Tel. 07277 / 2555  
Fax 07277 / 2555-30  
gemeinde@michaelnbach.ooe.gv.at



**Gemeindeamt Pollham**  
Pollham 31  
4710 Pollham  
Tel. 07248 / 68712  
Fax 07248 / 68712-20  
gemeinde@pollham.ooe.gv.at



**Gemeindeamt St. Thomas**  
St. Thomas 100  
4732 St. Thomas  
Tel. 07277 / 7212  
Fax 07277 / 7212-20  
gemeinde@st-thomas.ooe.gv.at

## Herausforderungen und Chancen

- Die Mitarbeiter sind gefordert über die Gemeindegrenzen hinaus zu denken und zu agieren. Langjährig eingeprägte Muster und Prozesse werden dabei aufgebrochen und neu definiert. Dies bedarf viel Einfühlungsvermögen, Wertschätzung und auch Zeit
- Politische Vertreter sind gefordert, die neue Situation, dass drei Gemeinden nicht mehr nebeneinander, sondern aufeinander abgestimmt agieren, zu akzeptieren und möglich Chancen daraus erkennen
- Die Einzigartigkeit dieser Verwaltungskooperation wird Themenstellungen mit sich bringen, die in den gesetzlichen Normen nicht klar geregelt sind. Hier bedarf es der Unterstützung der Landespolitik sowie der Landesverwaltung um kooperationsfördernde Lösungen zu finden
- Mit der Errichtung der Verwaltungsgemeinschaft und der damit einhergehenden Neudefinierung von Aufgaben und Prozessen ist ein hoher Grad an Mitwirkung durch die Betroffenen verbunden. Dies birgt neben den Vorteilen einer langfristig effizienteren Verwaltung auch hohes Konfliktpotenzial
- Gemeinsame Austauschtreffen der Gemeinderäte, der Bürgermeister und der Mitarbeiter sollen den Kooperationsgedanken fördern und Innovation in der Zusammenarbeit in verschiedenen Bereichen schaffen

## Kontakt und Informationen:

### Für die Verwaltungsgemeinschaft Hui-um

Bgm. Martin Dammayr, Gemeinde Michaelnbach  
0664/5471200, [buergermeister@michaelnbach.ooe.gv.at](mailto:buergermeister@michaelnbach.ooe.gv.at)

Bgm. Ernst Mair, Gemeinde Pollham  
0676/9447088, [ernstmair@pollham.ooe.gv.at](mailto:ernstmair@pollham.ooe.gv.at)

Bgm. DI Josef Lehner, Gemeinde St. Thomas  
0664/8715028, [josef\\_lehner@aon.at](mailto:josef_lehner@aon.at)



**Gemeindeamt Michaelnbach**  
Grieskirchner Straße 4  
4712 Michaelnbach  
Tel. 07277 / 2555  
Fax 07277 / 2555-30  
[gemeinde@michaelnbach.ooe.gv.at](mailto:gemeinde@michaelnbach.ooe.gv.at)



**Gemeindeamt Pollham**  
Pollham 31  
4710 Pollham  
Tel. 07248 / 68712  
Fax 07248 / 68712-20  
[gemeinde@pollham.ooe.gv.at](mailto:gemeinde@pollham.ooe.gv.at)



**Gemeindeamt St. Thomas**  
St. Thomas 100  
4732 St. Thomas  
Tel. 07277 / 7212  
Fax 07277 / 7212-20  
[gemeinde@st-thomas.ooe.gv.at](mailto:gemeinde@st-thomas.ooe.gv.at)